

Sprawozdanie Zarządu z działalności
Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o.
w Malborku
za rok 2025

- Malbork, marzec 2025 roku -



Spis treści

Podstawowe informacje o Spółce	3
Charakterystyka działalności Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Malborku	4
Nagrody, wyróżnienia i certyfikaty	7
Pracownicy	9
Parametry charakteryzujące działalność podmiotu	10
Inwestycje	12
Sytuacja ekonomiczno – finansowa	15
Podsumowanie działalności za rok obrotowy 2025	23



Podstawowe informacje o Spółce

Informacje ogólne

Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. działa na podstawie umowy, która została sporządzona w formie aktu notarialnego dnia 14 marca 2007 roku repetytorium A nr 992/2007 i została ona zawiązana na czas nieokreślony.

Siedziba Spółki:

ul. 500-Lecia 23

82-200 Malbork

Dokumentami, które legalizują jej działalność są:

- wpis do rejestru KRS pod numerem 0000280526 z dnia 08 stycznia 2013 roku w Krajowym Rejestrze Sądowym Sądu Rejonowego w Gdańsku,
- numer REGON 220415305-00021, który został nadany w dniu 18 lutego 2008 przez Urząd Statystyczny w Gdańsku,
- numer identyfikacji podatkowej NIP 579-21-33-296, który został nadany spółce w dniu 16 maja 2007 roku, oraz NIP EU PL 579-21-33-296 nadany w dniu 22 lutego 2012 roku przez Urząd Skarbowy w Malborku,
- księga rejestrowa Zakładów Opieki Zdrowotnej nr 000000021332, wpis z dnia 23.05.2007r. prowadzona przez Wojewodę Pomorskiego.



Władze spółki

Do statutowych organów jednostki należy:

Zarząd

Jednoosobowy powołany przez Radę Nadzorczą – prowadzi sprawy jednostki na podstawie zawartej umowy o pracę oraz na podstawie powołania uchwałą Zgromadzenia Wspólników:

- w okresie od dnia 01.06.2016 r. funkcję Prezesa Zarządu sprawował Paweł Chodyniak
- w okresie od dnia 20.04.2016 funkcję Prokurenta Spółki sprawuje Ewa Karamon

Rada nadzorcza

W skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2025 roku wchodziły następujące osoby:

Grzanko Elżbieta	przewodniczący
Dackiewicz Zbigniew	członek
Lamkowski Waldemar	członek

Charakterystyka działalności Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Malborku

Działalność w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych prowadzą wyodrębnione organizacyjnie zakłady, pn.:

- Szpital im. Dr Jadwigi Obodzińskiej-Król w Malborku
ul. Armii Krajowej 105/106
82-200 Malbork
- Szpital w Nowym Dworze Gdańskim
ul. Dworcowa 12
82-100 Nowy Dwór Gdański



Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku

Podstawowymi przedmiotami działalności jednostki, które realizujemy a wynikają one z umowy oraz wpisu do określonego rejestru są:

- opieka doraźna,
- opieka specjalistyczna,
- opieka zdrowotna w zakresie podstawowym,
- szczególna opieka nad dziećmi i młodzieżą,
- szerzenie oświaty zdrowotnej,
- wystawianie orzeczeń o stanie zdrowia.

Jednostka w związku z poszerzeniem działalności poprzez przyłączenie szpitala w Nowym Dworze Gdańskim rozszerzyła swoją działalność o następujące działania statutowe:

- pomoc społeczna, zawierająca zakwaterowanie, która zapewnia opiekę pielęgniarską dla osób niepełnosprawnych jak i w podeszłym wieku (Zakład Opieki Leczniczej).

Szpital w Malborku prowadzi usługi medyczne na oddziałach:

- wewnętrznym,
- chirurgicznym,
- pediatrycznym,
- położniczo – ginekologicznym,
- anestezjologii i intensywnej terapii,
- noworodkowym,

Szpital w Nowym Dworze Gdańskim posiada jeden oddział:

- wewnętrzny.

Ponadto Spółka świadczy w Nowym Dworze Gdańskim usługi zdrowotne w zakresie Zakładu Opiekuńczo Leczniczego.



Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. prowadzi również opiekę zdrowotną nad pacjentami poprzez poradnie specjalistyczne, do których należą:

- poradnia chirurgiczna,
- poradnia położniczo – ginekologiczna,
- poradnia urologiczna,
- poradnia diabetologiczna,
- poradnia onkologiczna,
- poradnia chirurgii urazowo – ortopedycznej,
- poradnia gastroenterologiczna,
- poradnia chorób wewnętrznych,
- poradnia pediatryczna,
- poradnia laktacyjna,
- poradnia otolaryngologiczna,
- poradnia dermatologiczna,
- poradnia pulmonologiczna,
- poradnia okulistyczna,
- poradnia podstawowej opieki zdrowotnej,
- szkoła rodzenia,
- poradnia neonatologiczna.

Spółka zajmuje się także przewozem osób wymagających opieki medycznej ze szpitala do określonych miejsc docelowych, do których zaliczany jest transport medyczny oraz przewóz osób wymagających dializ. Podmiot leczniczy świadczy również usługi w zakresie ratownictwa medycznego na obszarach:

- powiat Nowego Dworu Gdańskiego, do którego zaliczany jest pas nadmorski,
- powiat Malborski,
- gmina Nowego Stawu.

15 grudnia 2017 roku spółka poszerzyła także swoją działalność otwierając Podstawową Opiekę Zdrowotną na terenie Malborka. Filia znajduje się przy ulicy Konopnickiej 4.



Na terenie szpitala prowadzona jest także Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna.

Dnia 6.09.2018 r. została otwarta Podstawowa Opieka Zdrowotna w Stegnie przy ul. Wojska Polskiego 12, do zadań której należy m.in. opieka medyczna szkolna prowadzona jest w placówkach w Jantarze, Tujsku oraz Stegnie.

Dnia 1.09.2020 r. została również otwarta przychodnia Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Ostaszewie.

Od dnia 1.12.2021 r. funkcjonuje również u nas nowo otwarta poradnia chorób wewnętrznych z siedzibą w Malborku oraz w Nowym Dworze Gdańskim. Tego dnia uruchomiono również poradnię pediatryczną.

Od dnia 1.04.2022 została otwarta również nowa filia Podstawowej opieki zdrowotnej w Sztutowie.

W Spółce funkcjonują następujące komórki organizacyjne prowadzące obsługę administracyjną, finansową i techniczną podmiotu leczniczego i jej przedsiębiorstw:

- sekretariat,
- dział Kadr,
- dział Zamówień Publicznych,
- dział Techniczny,
- dział Księgowości,
- dział higieny szpitalnej,
- dział rozliczeń z NFZ

Nagrody, wyróżnienia i certyfikaty

- Certyfikat – „Szpital bez bólu” nadany dnia 18.11.2025 – jest potwierdzeniem wprowadzenia najwyższych standardów leczenia bólu. Spełniamy kryteria wymagane przez PTBB.

- CERTYFIKAT Nr 13/EMS/2025 decyzją Pomorskiego Centrum Certyfikacji Sp. z o.o. zgodności Systemu Zarządzania Środowiskowego na zgodność z normą PN-EN ISO 14001:2015-09 w zakresie: Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne oraz



całodobowe świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej (Zakład Opiekuńczo-Lecznicy, Hospicja domowe). Świadczenia z zakresu Ratownictwa Medycznego. Udzielanie świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej mikrobiologicznej i obrazowej. Udzielanie świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej z dnia 30.06.2025 r.

- CERTYFIKAT Nr 13/QMS/2025 decyzją Pomorskiego Centrum Certyfikacji Sp. z o.o. zgodności Systemu Zarządzania Środowiskowego na zgodność z normą PN-EN ISO 9001:2015-10 w zakresie: Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne oraz całodobowe świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej (Zakład Opiekuńczo-Lecznicy, Hospicja domowe). Świadczenia z zakresu Ratownictwa Medycznego. Udzielanie świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej mikrobiologicznej i obrazowej. Udzielanie świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – wydanie 3 z dnia 30.03.2025r.,

- CERTYFIKAT Nr 13/BHP/2025 decyzją Pomorskiego Centrum Certyfikacji Sp. z o.o. zgodności Systemu Zarządzania Środowiskowego na zgodność z normą PN-EN ISO 45001:2018-06 w zakresie: Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne oraz całodobowe świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej (Zakład Opiekuńczo-Lecznicy, Hospicja domowe). Świadczenia z zakresu Ratownictwa Medycznego. Udzielanie świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej mikrobiologicznej i obrazowej. Udzielanie świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej z dnia 30.03.2025 r.

- CERTYFIKAT AKREDYTACYJNY Nr 2024/54 w sprawie standardów akredytacyjnych dla leczenia szpitalnego w zakresie działalności zakładu leczniczego wydany przez Ministra Zdrowia z dnia 28.11.2024r.,

- CERTYFIKAT Nr 13/QMS/2022/3 decyzją Pomorskiego Centrum Certyfikacji Sp. z o.o. zgodności Systemu Zarządzania Środowiskowego na zgodność z normą PN-EN ISO 9001:2015-10 w zakresie: Stacjonarne i całodobowe świadczenia szpitalne oraz całodobowe świadczenia pielęgnacyjno-opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej (Zakład Opiekuńczo-Lecznicy, Hospicja domowe). Świadczenia z zakresu Ratownictwa Medycznego. Udzielanie świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej mikrobiologicznej i obrazowej.



Udzielanie świadczeń w ramach podstawowej opieki zdrowotnej i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – wydanie 3 z dnia 02.04.2025r.,

- WYRÓŻNIENIE – Ranking Szpitali – Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. zostało wyróżnione w pierwszej trójce najlepszych szpitali w województwie pomorskim w Rankingu Szpitali Gdzie Rodzić po Ludzku 2022 z dnia 16.01.2023r.

- ŚWIADECTWO – Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej – potwierdzenie uzyskania pozytywnego wyniku w Ogólnopolskim Sprawdzianie Wiarygodności Badań Mikrobiologicznych POLMICRO 2022 z dnia 12.12.2022r.

- ŚWIADECTWO – Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej – potwierdzenie uzyskania pozytywnych ocen dla wytypowanych analitów chemicznych – ocena bardzo dobra z dnia 12.12.2022r.

Pracownicy

Wyszczególnienie (umowa o pracę)	Przeciętna liczba zatrudnionych			
	2025	Malbork	Nowy Dwór Gd.	2024
Pracownicy ogółem w tym:	391,41	310,36	81,05	370,62
Lekarze	37,4	32,81	4,59	17,25
Farmaceuci	2	2	0	2
Mgr analityk	3	3	0	3
Pielęgniarki	111	87,00	24,00	107,93
Położne	27,4	27,00	0,40	28,76
Technicy farmacji	1	1	0	1
Technicy RTG	0	0	0	0
Pozostały personel medyczny	90,11	62,05	28,06	63,33
Personel administracji, ekonomiczny i techniczny	32,5	28,50	4,00	56,71
Pracownicy gospodarczy i obsługi	87	67,00	20,00	90,64

Źródło: informacja dodatkowa, tabela 4.1. strona 24



Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku

Wyszczególnienie (umowa cywilno-prawna)	Przeciętna liczba zatrudnionych			
	2025	Malbork	Nowy Dwór Gd.	2024
Pracownicy ogółem w tym:	372	242	130	329
Lekarze	151	100	51	136
Pielęgniarki	109	71	38	99
Położne	22	19	3	10
Technicy	10	8	2	14
Ratownicy medyczni	38	24	14	39
Fizjoterapeuta	2	1	1	3
Psycholog	2	0	2	2
Pracownicy gospodarczy i obsługi	38	19	19	26

W roku 2025 przeciętne zatrudnienie w Spółce kształtowało się na poziomie 391,41 etatów i w stosunku do roku 2024 wzrosło o 20,79 etatu. Zatrudnienie na koniec roku 2025 osiągnęło poziom 399 etatów, w podziale na Malbork – 317 etatów, Nowy Dwór Gdański – 73 etaty, 2 etaty w przychodni Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Stegnie, 4 etaty w Przychodni Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Sztutowie i 3 etaty w Ostaszewie/

Parametry charakteryzujące działalność podmiotu

Nazwa oddziału	Nazwa parametru	ROK	
		2025	2024
1 Oddział Anestezjologii i intensywnej terapii	liczba łóżek	5	5
	liczba osób leczonych	125	103
	liczba osobodni	1384	1264
	% wykorzystanie łóżek	75,83%	69,07%
2 Oddział Chirurgiczny	liczba łóżek	29	36
	liczba osób leczonych	2239	2176
	liczba osobodni	6127	6481
	% wykorzystanie łóżek	57,88%	50,60%
3 Oddział Noworodkowy	liczba łóżek	11	11
	liczba osób leczonych	840	639
	liczba osobodni	1945	1752
	% wykorzystanie łóżek	48,44%	43,52%



Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy
od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku

Nazwa oddziału	Nazwa parametru	ROK	
		2025	2024
4 Oddział Pediatriczny	liczba łóżek	15	16
	liczba osób leczonych	1275	1258
	liczba osobodni	2868	2919
	% wykorzystanie łóżek	52,38%	49,85%
5 Oddział Położniczo - Ginekologiczny	liczba łóżek	23	23
	liczba osób leczonych	2217	1923
	liczba osobodni	4511	4122
	% wykorzystanie łóżek	56,18%	48,97%
6 Oddział Wewnętrzny Malbork	liczba łóżek	30	37
	liczba osób leczonych	1607	1597
	liczba osobodni	8635	9257
	% wykorzystanie łóżek	78,86%	81,59%
7 Oddział Wewnętrzny Nowy Dwór Gdański	liczba łóżek	25	25
	liczba osób leczonych	1263	1317
	liczba osobodni	7587	7972
	% wykorzystanie łóżek	83,14%	83,77%
8 Zakład Opiekuńczo Leczniczy	liczba łóżek	50	51
	liczba osób leczonych	114	106
	liczba osobodni	17663	17891
	% wykorzystanie łóżek	96,78%	97,76%

Oddziały, poradnie specjalistyczne – wykaz wykonanych porad, leczonych pacjentów

LP	Nazwa	Ilość wizyt 2025	Ilość wizyt 2024
1.	chorób wewnętrznych	70	45
2.	diabetologiczna	4103	3907
3.	onkologiczna	6094	6280
4.	pediatryczna	124	106
5.	poł-gin	10885	10340
6.	Poł-gin Nowy Staw	3664	3387
7.	urologiczna	5878	5047
8.	chirurgiczna	11422	10892
9.	ortopedyczna	9955	9502
10.	gastroenterologiczna	2075	3874
11.	wewnętrzny	1263	1317
12.	ZOL	114	106



Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku

LP	Nazwa	Ilość wizyt 2025	Ilość wizyt 2024
13.	Izba Przyjęć	1247	1152
14.	chirurgiczna	3979	4259
15.	dermatologiczna	4091	2040
16.	położniczo-ginekologiczna	3139	3085
17.	chorób płuc	1994	1906
18.	okulistyczna	2735	2998
19.	onkologiczna	1779	1676
20.	ortopedyczna	7838	6367
21.	otolaryngologiczna	2410	2440
22.	POZ Malbork	8936	7784
23.	POZ NDG	15068	15237
24.	POZ Stegna	16606	16490
25.	POZ Ostaszewo	5408	4766
26.	POZ Sztutowo	6793	7256
27.	NŚ Malbork	11446	11226
28.	NŚ NDG	6420	6041
29.	poradnia neonatologiczna	71	0
30.	poradnia chorób wewnętrznych NDG	165	32
31.	Izba przyjęć Malbork	7755	7418

Inwestycje

W tabeli poniżej przedstawiono kilka najważniejszych inwestycji, które przedstawia zestawienie (środki trwałe o wartości powyżej 3 500 zł.) w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2025.

Lp.	Nazwa środka trwałego	miejsce użytkowania	wartość
1.	stół rehabilitacyjny	USG Malbork	6 199,00 zł
2.	drukarka do zestawu komputerowego	o/chirurgiczny	745,00 zł
3.	zabudowa meblowa	o/chirurgiczny	24 500,01 zł
4.	Microsoft Office	dietetyk Malbork	1 098,00 zł
5.	pulsoksymetr transportowy	o/noworodkowy	3 942,00 zł
6.	zabudowa meblowa	o/dziecięcy	6 849,99 zł
7.	karetka transportowa	transport sanitarny	62 169,76 zł
8.	meble	o/dziecięcy	8 909,99 zł



Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy
od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku

Lp.	Nazwa środka trwałego	miejsce użytkowania	wartość
9.	drukarka do zestawu komputerowego	o/wewnętrzny Malbork	845,00 zł
10.	lampa operacyjna	poradnia onkologiczna	13 500,00 zł
11.	materace przeciwoleżynowy 2 szt	oddział AiIT	11 596,00 zł
12.	montaż klimatyzatora	oddział AiIT	5 707,20 zł
13.	zestaw komputerowy	o/dziecięcy	5 985,00 zł
14.	komputery stacjonarne 2 szt	o/novorodkowy	7 978,00 zł
15.	aparat EKG	Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna NDG	5 285,99 zł
16.	wózek sprząający	o/wewnętrzny Malbork	4 489,50 zł
17.	komputer HP	izba przyjęć Malbork	4 489,00 zł
18.	wózek zabiegowy, stolik	o/AiIT	4 143,96 zł
19.	kardiomonitor z wózkiem	o/dziecięcy	6 478,92 zł
20.	łóżko szpitalne	o/dziecięcy	7 359,12 zł
21.	modernizacja budynku poł-gin	budynek poł-gin	490 587,67 zł
22.	łóżko szpitalne 2 szt	izba przyjęć NDG	15 174,00 zł
23.	klimatyzacja	o/poł-gin	5 953,20 zł
24.	komputer	administracja	6 637,00 zł
25.	drukarka 2 szt	o/poł-gin	1 978,00 zł
26.	laptop	administracja	2 998,00 zł
27.	klimatyzacja	POZ NDG	5 412,00 zł
28.	klimatyzacja	RM Nowy Staw	5 412,00 zł
29.	drukarka do zestawu komputerowego	RM Malbork	779,00 zł
30.	drukarka	RTG, USG, TK	3 790,00 zł
31.	klimatyzacja	o/poł-gin	5 953,20 zł
32.	drukarka	o/poł-gin	989,00 zł
33.	zestaw komputerowy	administracja	2 997,00
34.	stolik elektryczny	por. okulistyczna NDG	4 817,58 zł
35.	stół do transportu chorych	o/chirurgii	8 191,80 zł
36.	spirometr	por. pulmonologiczna NDG	5 969,00 zł
37.	laptop	o/poł-gin	3 989,00 zł
38.	aparat USG	POZ NDG	180 000,00 zł
39.	aparat USG mobilny	POZ NDG	69 000,00 zł
40.	aparat EKG BT	POZ Stegna	10 999,80 zł
41.	aparat EKG BTL 4Pro zestaw	POZ Stegna	11 099,16 zł
42.	aparat holter ciśnieniowy	POZ Stegna	10 234,08 zł
43.	aparat holter EKG	POZ Stegna	35 123,76 zł
44.	aparat USG mobilny	POZ Stegna	69 000,00 zł
45.	aparat finecare	POZ Stegna	6 426,00 zł
46.	aparat finecare	POZ NDG	6 426,00 zł



Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy
od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku

Lp.	Nazwa środka trwałego	miejsce użytkowania	wartość
47.	dermatoskop	POZ NDG	7 400,00 zł
48.	aparat EKG	POZ NDG	10 999,80 zł
49.	aparat Holter ciśnieniowy	POZ NDG	10 234,08 zł
50.	aparat Holter EKG BTL	POZ NDG	35 123,76 zł
51.	klimatyzatory 5 szt	o/chir, o/AiIT	28 769,70 zł
52.	chłodziarka farmaceutyczna	POZ NDG	4 000,00 zł
53.	tablety 2 szt	POZ Stegna	29 980,00 zł
54.	chłodziarki farmaceutyczne	POZ Stegna	17 450,00 zł
55.	zestaw komputerowy	Izba przyjęć	2 350,00 zł
56.	aparat do leczenia ran	o/chirurgii	27 000,00 zł
57.	rzutnik testów	por. okulistyczna NDG	5 300,00 zł
58.	resektoskop	o/poł-gin	32 105,38 zł
59.	morcelator ginekologiczny	blok operacyjny	56 019,60 zł
60.	drukarki	izba przyjęć, por. specjalistyczna	899,00 zł
61.	kardiomonitor 3 szt.	o/dziecięcy	40 822,33 zł
62.	drukarki	administracja	798,00 zł
63.	zestaw komputerowy	o/wewnętrzny Malbork	2 047,50 zł
64.	zestaw mebli	o/poł-gin	9 060,00 zł
65.	drukarka	zarząd	5 099,00 zł
66.	ambulans	RM Malbork	347 206,86 zł
67.	szafy ubraniowe	szpital NDG	26 486,20 zł

Zestawienie nakładów inwestycyjnych oraz zmian w środkach trwałych w 2025 roku.

Lp	Treść	razem	Źródło pochodzenia środków pieniężnych do pokrycia kosztów zakupu		
			środki własne	darowizny	dofinansowanie
1.	środki trwałe z zakupu	1 465 377,99	702 902,83	62 169,76	700 305,40
2.	modernizacja oddziałów	490 587,67	490 587,67		
3.	środki trwałe w budowie	369,00	369,00		
	Razem nakłady na śr.trw. poniesione w 2025 roku	1 956 334,66	485 137,75	62 169,76	700 305,40
	nakłady z lat poprzednich (2024)				
	ogółem zwiększenia środków trwałych	1 956 334,66	485 137,75	62 169,76	700 305,40
	Ogółem wydatki inwestycyjne	1 956 334,66	485 137,75	62 169,76	700 305,40

Źródło: informacja dodatkowa, tabela 2.7. strona 22



Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku

Zestawienie zadłużenia Spółki na dzień 31.12.2025 r.

Spółka nie posiada zadłużenia na 31.12.2025

Spółka w 2024 roku spłaciła w całości *NFOŚiGW* - pożyczkę - termomodernizacja budynków szpitala w Malborku.

Instrumenty Finansowe

Nie posiadamy instrumentów finansowych

Sytuacja ekonomiczno - finansowa

W 2025 roku Spółka wypracowała wynik finansowy netto w wysokości 206.858,39 zł, który jest o 27.042,57 zł wyższy od wyniku osiągniętego w 2024 roku.

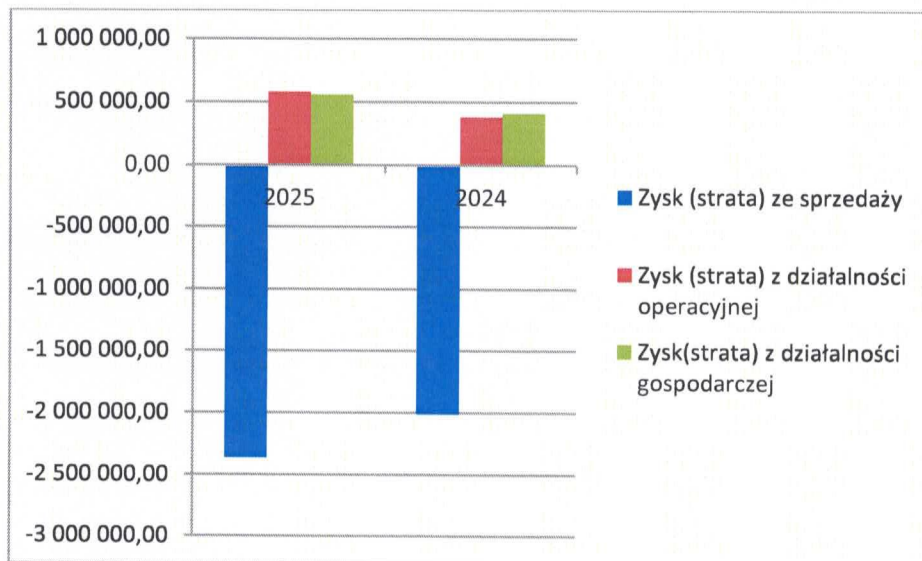
Podstawowe elementy rachunku zysków i strat:

	2025	2024	dynamika
Przychody netto ze sprzedaży	139 332 166,99	121 501 403,07	114,68%
Koszty działalności operacyjnej	141 692 048,81	123 511 190,25	114,72%
<u>Zysk (strata) ze sprzedaży</u>	-2 359 881,82	-2 009 787,18	117,42%
Pozostałe przychody operacyjne	3 483 760,82	2 528 722,27	137,77%
Pozostałe koszty operacyjne	539 584,24	139 408,20	387,05%
<u>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</u>	584 294,76	379 526,89	153,95%
Przychody finansowe	13 259,02	44 063,22	30,09%
Koszty finansowe	36 067,94	13 269,83	271,80%
<u>Zysk(strata) z działalności gospodarczej</u>	561 485,84	410 320,28	136,84%
<u>Zysk (strata) brutto</u>	561 485,84	410 320,28	136,84%
Podatek dochodowy	354 627,45	230 504,46	153,85%
Zysk (strata) netto	206 858,39	179 815,82	115,04%

Źródło: Rachunek zysków i strat

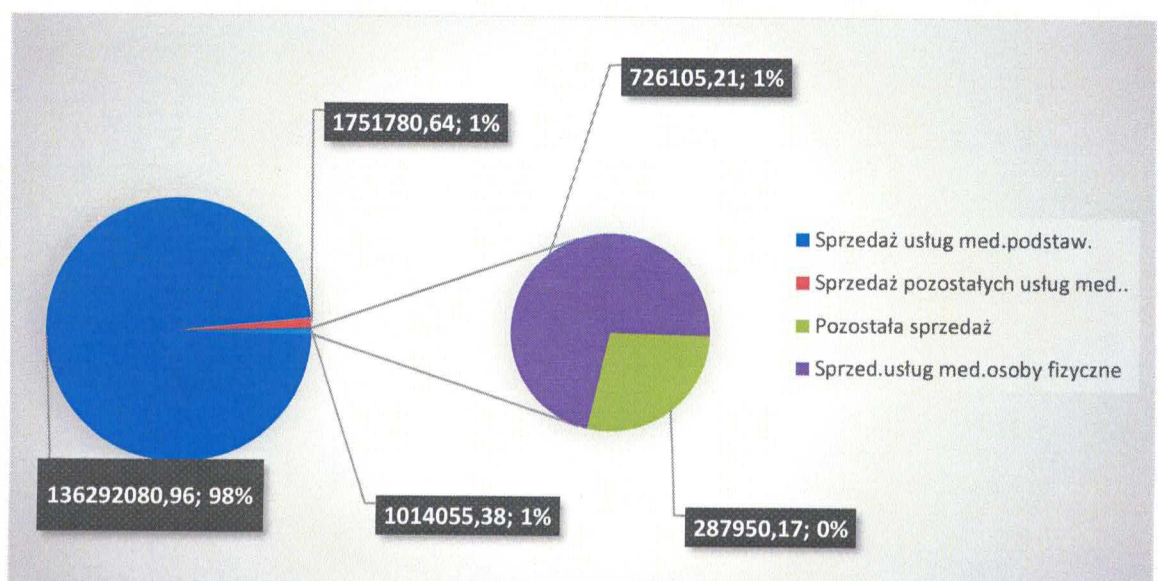


Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku



Przychody ze sprzedaży w roku 2025 były wyższe od ubiegłorocznych o 14,68%. Koszty działalności operacyjnej wzrosły o 14,72%. Spowodowane jest to między innymi wzrostem usług obcych w pozycji kontrakty (podwyżki dla pracowników medycznych) oraz wzrostem zakupu usług zewnętrznych. Na wynik finansowy ma również zmniejszenie rezerw, które wpływają na podatek dochodowy. Utworzone aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego to przeniesienie podatku w czasie na lata przyszłe.

Struktura przychodów ze sprzedaży w 2025 roku kształtuje się następująco:





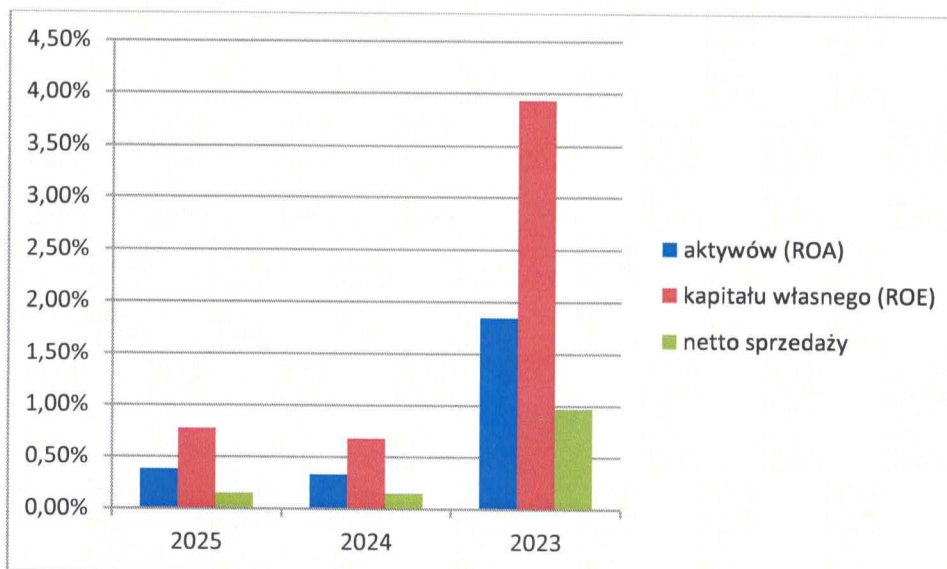
Sprzedaż świadczeń zdrowotnych ogółem wyniosły 139.057.916,98 zł, w tym: usługi NFZ – 116.678.057,27, i jest to 83,91 % udziału w strukturze przychodów ogółem.

Wskaźniki rentowności

Efektywność gospodarowania w spółce charakteryzują wskaźniki rentowności.

		2025	2024	2023
rentowność	aktywów (ROA)	0,38%	0,33%	1,85%
	kapitału własnego (ROE)	0,78%	0,68%	3,93%
	netto sprzedaży	0,15%	0,15%	0,97%

Źródło: obliczenia na podstawie Rachunku Zysków i Strat



Poziom wskaźników rentowności uzależniony jest od wyniku finansowego Spółki, który był wyższy od wypracowanego wyniku w 2024 roku w związku z czym wskaźniki rentowności uległy lekkiej poprawie. Przedsiębiorstwo generuje zyski z każdej złotówki zaangażowanego kapitału własnego, posiadanych aktywów jak i przychodów ze sprzedaży.



Zwiększenie poziomu wskaźników świadczy o lepszej kondycji finansowej niż w roku poprzednim.

Sytuacja majątkowa

Podstawowe elementy aktywów

	2025	struktura	2024	struktura
AKTYWA	55 161 392,53	100,00%	55 017 388,36	100,00%
Aktywa trwałe	34 702 119,00	62,91%	37 674 915,55	68,48%
Wartości niematerialne i prawne	21 151,25	0,04%	35 215,33	0,06%
Rzeczowe aktywa trwałe	33 477 142,60	60,69%	36 074 692,02	65,57%
Należności długoterminowe	0	0,00%	0	0,00%
Inwestycje długoterminowe	0	0,00%	0	0,00%
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 203 825,15	2,18%	1 565 008,20	2,84%
Aktywa obrotowe	20 459 273,53	37,09%	17 342 472,81	31,52%
Zapasy	1 615 613,20	2,93%	1 530 832,51	2,78%
Należności krótkoterminowe	17 991 492,70	32,62%	14 220 806,93	25,85%
Inwestycje krótkoterminowe	702 022,63	1,27%	1 415 487,41	2,57%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	150 145,00	0,27%	175 345,96	0,32%

Źródło: Bilans

Suma bilansowa na koniec 2025 roku w porównaniu do 2024 uległa zwiększeniu o 144.004,17 zł. Środki trwałe stanowią 96,47% w strukturze aktywów trwałych - w strukturze aktywów 60,69% stanowią rzeczowe aktywa trwałe co oznacza, że jednostka w tym roku w mniejszym stopniu inwestuje w majątek przedsiębiorstwa (spadek o 4,88% w strukturze aktywów w porównaniu z rokiem poprzednim). Inwestycje krótkoterminowe stanowią 1,27% udziału w strukturze sumy bilansowej – nastąpił spadek środków pieniężnych w porównaniu do roku poprzedniego o 713.464,78 zł.

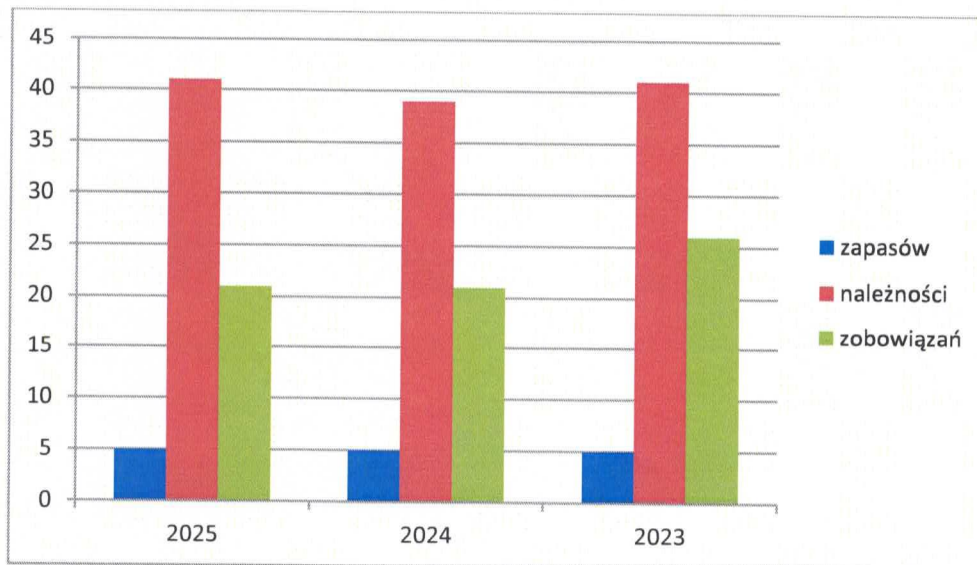
Wskaźniki wykorzystania majątku

Efektywność wykorzystania majątku w roku 2025 ocenić można m.in. na podstawie wskaźników rotacji:



Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku

		2025	2024	2023
cykl rotacji w dniach	zapasów	5	5	5
	należności	41	39	41
	zobowiązań	21	21	26



Wskaźnik rotacji zapasów utrzymał się na poziomie roku 2024. Wskaźnik ten świadczy o dobrym zagospodarowaniu zapasów.

Cykl rotacji należności spadł do poziomu 41 dni w porównaniu do roku poprzedniego. Spadek rotacji należności spowodowany jest głównie wzrostem należności od NFZ, który przeciągnął się w czasie i spowodował wzrost wskaźnika.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (21 dni) utrzymał się na poziomie roku 2024. Świadczy to o dobrym regulowaniu zobowiązań mimo pewnych kłopotów w regulowaniu należności przez NFZ.



Źródła finansowania majątku

Podstawowe elementy pasywów

	2025	struktura	2024	struktura
PASYWA	55 161 392,53	100,00%	55 017 388,36	100,00%
Kapitał własny	26 550 668,97	48,13%	26 343 810,58	47,88%
Kapitał podstawowy	17 089 000,00	30,98%	17 089 000,00	31,06%
Kapitał zapasowy/rezerwowy	9 254 810,58	16,78%	9 074 994,76	16,49%
Zysk (strata) z lat ubiegłych	0	0,00%	0	0,00%
Zysk (strata) netto	206 858,39	0,38%	179 815,82	0,33%
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	28 610 723,56	51,87%	28 673 577,78	52,12%
Rezerwy na zobowiązania	4 336 228,09	7,86%	6 147 816,24	11,17%
Zobowiązania długoterminowe	84 805,55	0,15%	97 916,75	0,18%
Zobowiązania krótkoterminowe	15 799 946,48	28,64%	13 139 206,59	23,88%
Rozliczenia międzyokresowe	8 389 743,44	15,21%	9 288 638,20	16,88%

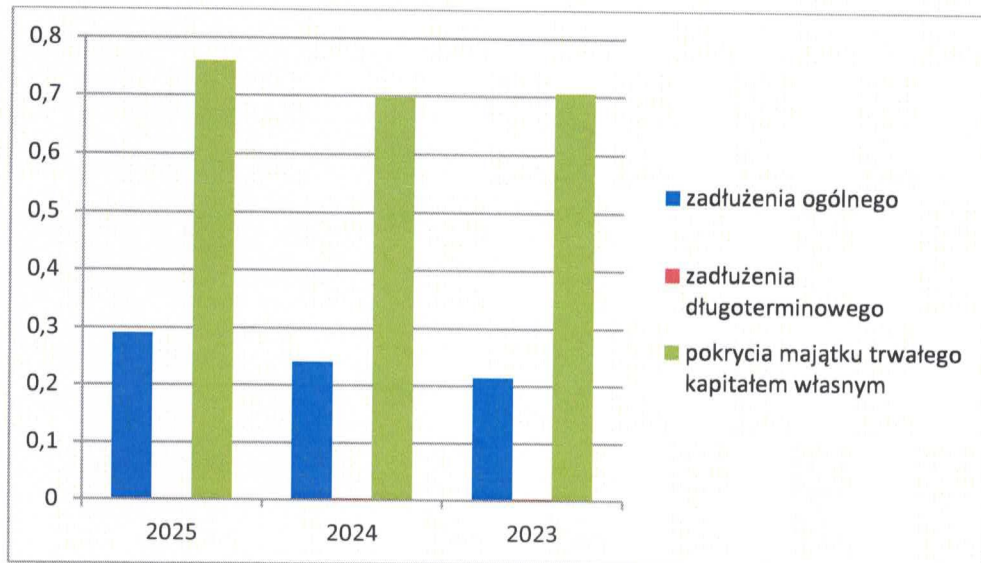
Źródło: Bilans

Kapitał zapasowy wzrósł o kwotę wyniku finansowego za poprzedni rok, który uchwałą Zgromadzenia Wspólników został przekazany na zwiększenie tego kapitału. Utrzymuje się również na wysokim poziomie pozycja Rozliczeń międzyokresowych, na które miała wpływ amortyzacja środków trwałych, które nie stanowią kosztu podatkowego spółki. Świadczy to o dużym finansowaniu z obcych źródeł inwestowaniu w majątek spółki.

Relację pomiędzy źródłami finansowania aktywów w Powiatowym Centrum Zdrowia Sp. z o.o. prezentują wskaźniki zadłużenia.

Wskaźniki zadłużenia

	2025	2024	2023
wskaźniki			
zadłużenia ogólnego	0,29	0,241	0,214
zadłużenia długoterminowego	0,003	0,004	0,004
pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	0,76	0,699	0,706



Wzrost wskaźnika ogólnego zadłużenia (o 0,049) wskazuje, iż majątek przedsiębiorstwa w większym stopniu niż w roku 2024 finansowany był kapitałami obcymi. Niski poziom wskaźnika świadczy o sile finansowej firmy i tym, że potrafi sama finansować swoją działalność i majątek.

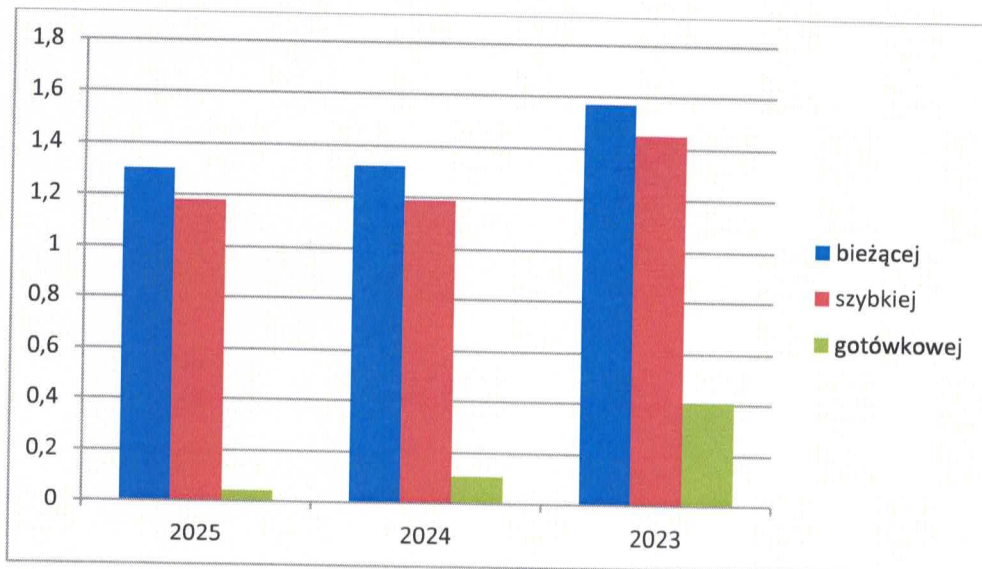
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego spadł o 0,001. Niskie wartości i trend spadkowy wskaźnika oceniamy odpowiednio pozytywnie i interpretujemy jako poprawę zdolności i wiarygodności kredytowej przedsiębiorstwa, ponieważ spada obciążenie kapitałów własnych zadłużeniem długoterminowym.

Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym wzrósł o 0,061. Im wyższe jest pokrycie kapitałami własnymi aktywów trwałych tym bardziej wierzyciele mogą liczyć na odzyskanie swojego wkładu w spółkę nawet w wypadku jej likwidacji, gdyż kapitał własny pokrywający w nadmiarze aktywa trwałe finansuje także częściowo aktywa obrotowe.

Płynność finansowa

Wskaźniki płynności

		2025	2024	2023
wskaźniki płynności	bieżącej	1,3	1,32	1,57
	szybkiej	1,18	1,19	1,45
	gotówkowej	0,04	0,11	0,41



Wskaźniki płynności finansowej kształtują się na wysokim poziomie mimo małych spadków w porównaniu z poprzednim rokiem. Ich wartość jest konsekwencją mniejszego stanu środków pieniężnych, które spółka gromadzi na realizację przyszłych inwestycji. Wysokość wskaźników przedstawia, że Spółka dobrze gospodaruje swój majątek i jest w stanie spłacać swoje zobowiązania na czas mimo opóźnień rozliczenia i płatności nad limitów z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Dość duży spadek wskaźnika płynności gotówkowej jest spowodowany głównie przez mniejsze posiadanie środków finansowych na koniec roku obrotowego. Wskaźnik ten może sugerować ryzyko utraty płynności, natomiast biorąc pod uwagę, że spółka zajmuje się działalnością medyczną i NFZ w następnym okresie wypłacał na konto spółki nad limity nie można brać pod uwagę sztywnej oceny tego wskaźnika.

Udziały własne

Spółka nie posiada udziałów własnych. 100 % udziałów spółki (17 089 udziałów) objęte jest przez Powiat Malborski.



Podsumowanie działalności za rok obrotowy 2025

Rok obrotowy 2025 był osiemnastym, pełnym rokiem kalendarzowym działalności Spółki, która została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 11.05.2007 roku.

Spółka kontynuowała działalność statutową, której zasadniczym celem było udzielanie świadczeń medycznych ze szczególnym uwzględnieniem wykonywania procedur szpitalnych.

Już w roku 2024 dokonano całkowitej spłaty pożyczki zaciągniętej w NFOŚiGW na termomodernizację budynków. Spółka nie korzystała z kredytów obrotowych.

W 2025 roku nastąpił istotny spadek wielkości inwestycji dokonywanych przez Spółkę. Do najważniejszych, które zostały zrealizowane, zaliczyć trzeba modernizację budynku położniczo – ginekologicznego, zakup ambulansu z dotacji Powiatu Malborskiego w ramach środków przeznaczanych na obronę cywilną oraz sprzętu do przychodni POZ w Nowym Dworze Gdańskim i Stegny w ramach środków z programu FENIKS. Zakupiony został również histeroskop na potrzeby Oddziału położniczo – ginekologicznego.

Z powodu braku możliwości pozyskania kadry medycznej Spółka zrezygnowała z uruchomienia przychodni w Czarnej Wodzie. Rozpoczęte zostały natomiast działania zmierzające do uruchomienia hospicjum stacjonarnego w pomieszczeniach po byłym oddziale covidowym, tj. na drugim piętrze budynku głównego.

W 2025 roku bardzo dużym obciążeniem dla Spółki był wzrost kosztów pracy wynikający z konieczności dokonywania regulacji płacowych wynikających z wprowadzonej w połowie 2017 r. tzw. ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Ustawa nakazuje podmiotom leczniczym dokonywania wzrostu wynagrodzeń z początkiem lipca każdego roku o wskaźnik wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej za poprzedni rok. W 2025 wzrost wynagrodzeń w ochronie zdrowia wyniósł 14,34% wobec wzrostu wynagrodzeń w 2024 roku wynoszącego ponad 12%. Niestety, uzyskane z NFZ dodatkowe finansowanie, poprzez wzrost wyceny świadczeń, nie pozwoliły na pokrycie kosztów wzrostu wynagrodzeń pracowników etatowych i kontraktowych. W 2025 roku przekazane przez płatnika środki były realnie o ponad 1,8 mln zł niższe niż w roku poprzednim, chociaż podwyżki były większe procentowo i od większej podstawy. Funkcjonowanie ustawy spowodowało także, istotne załamanie się finansów NFZ i opóźnienia w zapłacie za tzw. nielimitowane świadczenia



Sprawozdanie zarządu z działalności spółki za rok obrotowy
od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku

wykonane ponad wartość umowy. Z tego też powodu w roku 2025 Spółka nie była w stanie w całym okresie swojej działalności terminowo regulować swoich zobowiązań. Na początku IV kwartału 2025 roku zobowiązania wymagalne dochodziły do kwoty 3 mln zł podczas gdy niezapłacone Spółce przez NFZ świadczenia nielimitowane przekroczyły kwotę 7 mln zł. Na szczęście pod koniec 2025 i na początku 2026 roku prawie wszystkie wykonane ponad limit świadczenia zostały rozliczone.

Bardzo dużym wyzwaniem jest obecnie prowadzenie niezbędnych inwestycji. Z powodu konieczności stworzenia rezerwy finansowej na niezapłacone przez płatnika świadczenia oraz konieczności wygospodarowania wkładu własnego do pozyskanych dotacji (m.in. 6 mln zł otrzymanych na cyfryzację w ramach KPO) wszystkie planowane inwestycje zostały wstrzymane. W 2026 roku wysokość wkładu własnego do wszystkich dotowanych inwestycji wynieść może nawet 3,5 mln zł, co przekracza obecne możliwości Spółki. Z tego też powodu, Zarząd Spółki rozważa możliwość rezygnacji z tych działań, które są najmniej istotne oraz wymagają największego procentowo i kwotowo wkładu własnego (wynoszącego ok 40%) czyli z budowy budynku przychodni podstawowej opieki zdrowotnej przy ul. 500-lecia 23. Z pilnych zadań, na które Spółka nie uzyskała, jak dotąd, dofinansowania najważniejsza jest wymiana widy (koszt 400 tys. zł) oraz remont starego bloku operacyjnego (koszt 1,7 mln zł).

Malbork, dnia 26-go marca 2026 r. ..PREZES ZARZADU

Patryk Chodźniak